



# Plan rozwoju na lata 2024–2029

Gdynia, luty 2025 roku



## Spis treści

1. Wstęp .....	3
2. Podstawowe informacje o przedsiębiorstwie .....	4
2.1. Informacje ogólne .....	4
2.2. Założenia planu rozwoju 2024-2029 .....	6
3. Opis działania przedsiębiorstwa w zakresie dystrybucji energii elektrycznej .....	6
3.1. Charakterystyka obsługiwanego rynku .....	6
3.2. Wielkość obecnego zapotrzebowania na moc i energię elektryczną .....	8
3.3. Źródła pozyskiwania energii elektrycznej .....	8
3.4. Ogólna charakterystyka sieci: .....	9
4. Przedsięwzięcia w zakresie modernizacji, rozbudowy albo budowy sieci oraz przyłączenia ewentualnych nowych źródeł energii elektrycznej, w tym źródeł odnawialnych .....	9
4.1. Opis celu/celów przedsiębiorstwa w zakresie prowadzonej działalności dystrybucyjnej.....	9
4.2. Zaplanowane przedsięwzięcia inwestycyjne: .....	11
5. Informacja dotycząca uwzględnienia w planie rozwoju przedsiębiorstwa planu rozwoju operatora systemu przesyłowego oraz innych OSD:.....	11
6. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie paliw i energii u odbiorców – w tym także przedsięwzięcia w zakresie pozyskania, transmisji oraz przetwarzania danych pomiarowych z liczników zdalnego odczytu: .....	12
7. Przewidywany sposób finansowania inwestycji .....	12
8. Przychody niezbędne do realizacji planów .....	13

## 1. Wstęp

Plan Rozwoju Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. na lata 2024-2029 stanowi strategiczny dokument określający kierunek rozwoju i modernizacji infrastruktury elektroenergetycznej, niezbędny do dalszego podnoszenia jakości świadczonych usług oraz dostosowania działalności spółki do dynamicznie zmieniających się uwarunkowań rynkowych i regulacyjnych. Dokument ten powstał w oparciu o obowiązujące przepisy prawa, w tym ustawę Prawo energetyczne z dnia 10 kwietnia 1997 roku, oraz przyjęte przez spółkę cele długoterminowe związane z rozwojem sieci dystrybucyjnej, cyfryzacją oraz wdrażaniem innowacyjnych technologii.

Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. jest dynamicznie rozwijającym się operatorem systemu dystrybucyjnego, którego działalność koncentruje się na dostarczaniu energii elektrycznej do odbiorców indywidualnych i komercyjnych, w tym gospodarstw domowych oraz galerii handlowych. Spółka obsługuje infrastrukturę elektroenergetyczną na terenie dwóch kluczowych miast województwa pomorskiego – Gdańska i Gdyni, w których intensywnie rozwija się rynek nieruchomości i sektor usług. Posiadana koncesja na dystrybucję energii elektrycznej umożliwia spółce realizację inwestycji w rozbudowę i modernizację sieci, co przyczynia się do dostarczania najwyższej jakości usług.

Głównymi priorytetami na lata 2024-2029 będą pozyskiwanie nowych sieci elektroenergetycznych, przyłączanie nowych odbiorców, a także modernizacja infrastruktury w celu zwiększenia jej efektywności oraz integracji z Centralnym Systemem Informacji Rynku Energii (CSIRE). Wprowadzenie CSIRE obliuguje operatorów systemów dystrybucyjnych do inwestowania w nowoczesne technologie, w tym zdalne systemy odczytu liczników, zaawansowane systemy informatyczne oraz automatyzację procesów. Spółka planuje wdrożenie nowej aplikacji mobilnej pozwalającej monitorować zużycie energii elektrycznej w czasie rzeczywistym przez każdego z naszych odbiorców oraz rozwój wewnętrznych cyfrowych narzędzi do monitorowania i optymalizacji zużycia energii, co umożliwi lepsze zarządzanie danymi pomiarowymi przez Spółkę, usprawni obsługę klientów oraz pozwoli znacząco zwiększyć ich świadomość energetyczną.

Plan Rozwoju uwzględnia także strategiczne inwestycje w rozwój odnawialnych źródeł energii (OZE) oraz integrację zielonej energii z siecią dystrybucyjną. Spółka dąży do realizacji projektów wspierających efektywność energetyczną oraz zrównoważony rozwój, wpisując się w globalne trendy transformacji energetycznej.

Realizacja Planu Rozwoju na lata 2024-2029 będzie możliwa dzięki zrównoważonemu modelowi finansowania, obejmującemu środki własne, fundusze zewnętrzne, w tym

dofinansowania unijne oraz wsparcie Pomorskiego Funduszu Rozwoju (PFR). Dodatkowe przychody generowane z działalności dystrybucyjnej oraz opłat przyłączeniowych pozwolą na efektywne zarządzanie procesem inwestycyjnym i dalszy rozwój infrastruktury.

Plan Rozwoju Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. stanowi kompleksowy dokument określający kierunki strategiczne i inwestycyjne, których realizacja przyczyni się do dalszego podnoszenia jakości dostarczanych usług, zwiększenia niezawodności sieci oraz wzmocnienia pozycji spółki na rynku jako OSDn..

## 2. Podstawowe informacje o przedsiębiorstwie

### 1.1. Informacje ogólne

#### **Informacje o przedsiębiorstwie**

**Nazwa firmy:** Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o.

**Adres siedziby:** ul. Świętojańska 43/23

**Kod pocztowy i miejscowość:** 81-391 Gdynia

#### **Obszar Działalności:**



Działamy na terenie dwóch kluczowych miast województwa pomorskiego – Gdańska i Gdyni.

### **Posiadane Koncesje**

Spółka posiada koncesja na dystrybucję energii elektrycznej nr DEE/424/69140/W/DRE/2021/POw przyznana decyzją z dnia 30 grudnia 2021 roku o znaku DRE.WOSE.4111.2.24.24.2021.POW obejmująca odbiorców zlokalizowanych:

- w kompleksie mieszkaniowo-handlowo-usługowym Browar Gdański w Gdańsku, przy ulicy Kilińskiego 1, 3, 5, 5A, 5B, 5C, 5D, 7, 7A, 7B, 7C, 7D, 7E, 9 i 9A oraz ulicy Lelewela 6, 36 i 37,
- w Galerii Metropolia w Gdańsku przy ulicy Kilińskiego 4,
- w Hotelu Focus w Gdańsku przy ulicy Nad Stawem 5, za pomocą linii kablowych o napięciu 15 kV, stacji transformatorowych 15/0,4kV z rozdzielnicami SN i rozdzielnicami nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia,
- w budynkach wielorodzinnych w Gdańsku przy ulicy Przemyskiej 55, 57 i 59, za pomocą linii kablowej o napięciu 15 kV, stacji transformatorowej 15/0,4kV z rozdzielnicą SN i rozdzielnicą nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia,
- w budynkach wielorodzinnych w Gdańsku na osiedlu Srebrniki przy ulicy Magellana 2, 2A, 4, 4A, 6, 6A, 8 i 8A, za pomocą linii kablowej o napięciu 15 kV, stacji transformatorowej 15/0,4kV z rozdzielnicą SN i rozdzielnicą nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia, 2/8
- w budynkach wielorodzinnych w Gdańsku przy ulicy Niepotomickiej 44, 46 i 48, za pomocą linii kablowej o napięciu 15 kV, stacji transformatorowej 15/0,4kV z rozdzielnicą SN i rozdzielnicą nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia,
- w budynku wielorodzinnym w Gdyni przy ul. Św. Piotra 6 za pomocą linii kablowych o napięciu 15 kV, stacji transformatorowej 15/0,4kV z rozdzielnicą SN i rozdzielnicami nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia,
- w budynku wielorodzinnym w Gdyni przy ul. Św. Piotra 4 za pomocą linii kablowych niskiego napięcia położonych na działce nr 2550/2, obręb 0026,
- w budynkach wielorodzinnych w Gdańsku przy ulicy Św. Barbary 11 i 12, za pomocą linii kablowej o napięciu 15 kV, stacji transformatorowej 15/0,4kV z rozdzielnicą SN i rozdzielnicą nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia,
- w Gdyni w budynkach wielorodzinnych przy ulicy Strzelców 4 i 6 oraz w budynku usługowym przy ul. Strzelców 2, za pomocą linii kablowej o napięciu 15 kV,

stacji transformatorowej 15/0,4kV z rozdzielnicą SN i rozdzielnicą nN oraz liniami kablowymi niskiego napięcia.

Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. specjalizuje się w dostarczaniu energii elektrycznej dla **klientów indywidualnych** oraz **przedsiębiorstw**. Spółka koncentruje się na zapewnieniu stabilnych i bezpiecznych dostaw energii o wysokiej jakości, zgodnie z obowiązującymi normami i regulacjami.

## 1.2. Założenia planu rozwoju 2024-2029

Głównym celem spółki w latach **2024-2029** będzie rozwój działalności poprzez pozyskiwanie kolejnych sieci elektroenergetycznych, przyłączanie nowych odbiorców oraz modernizację już istniejącej infrastruktury. Dodatkowo, w związku z wdrażaniem **Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE)**, spółka zobowiązana jest do dostosowania swojej działalności do nowych wymogów regulacyjnych i technologicznych.

Wprowadzenie CSIRE wymaga od operatorów systemów dystrybucyjnych inwestycji w nowoczesne rozwiązania technologiczne, w tym **zdalne systemy odczytu liczników, zaawansowane systemy informatyczne do przetwarzania danych pomiarowych** oraz **automatyzację procesów**. W celu zapewnienia zgodności z nowymi standardami oraz efektywnego zarządzania danymi, spółka planuje wdrożenie inteligentnych liczników energii, integrację systemów zarządzania danymi oraz rozwój cyfrowych narzędzi wspomagających monitorowanie i optymalizację zużycia energii.

Dostosowanie do CSIRE nie tylko umożliwi realizację obowiązków wynikających z regulacji prawnych, ale także przyczyni się do poprawy efektywności operacyjnej, zwiększenia przejrzystości rynku oraz usprawnienia obsługi klientów poprzez dostęp do precyzyjnych danych dotyczących zużycia energii. Inwestycje w te technologie stanowią kluczowy element strategii rozwoju spółki na lata **2024-2029**, pozwalając na dalszą optymalizację procesów i zwiększenie konkurencyjności na rynku energetycznym.

## 3. Opis działania przedsiębiorstwa w zakresie dystrybucji energii elektrycznej

### 2.1. Charakterystyka obsługiwanego rynku

Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. działa na dynamicznie rozwijającym się rynku dystrybucji energii elektrycznej, obejmującym kluczowe obszary województwa pomorskiego – Gdańsk i Gdynię. Są to miasta o dużym znaczeniu gospodarczym,

cechujące się intensywnym rozwojem infrastruktury mieszkalnej, handlowej oraz biurowej.

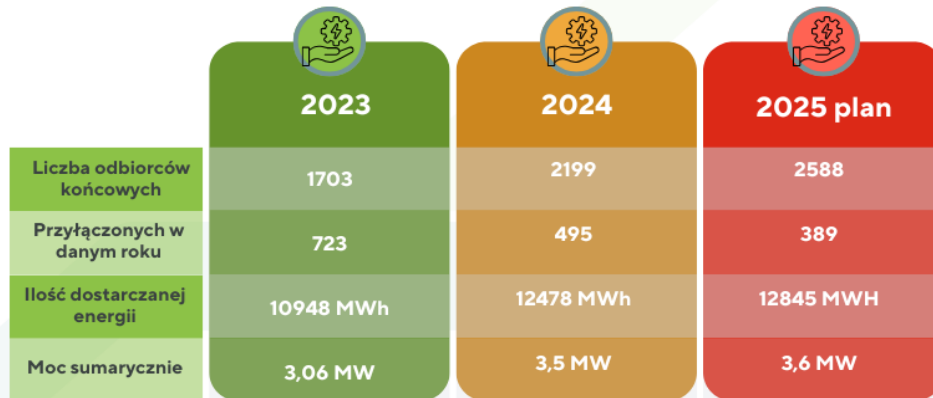
Obsługiwany przez spółkę rynek obejmuje szerokie spektrum odbiorców energii elektrycznej. Wśród nich znajdują się **gospodarstwa domowe**, które wymagają stabilnych i bezpiecznych dostaw energii do codziennego funkcjonowania. Zapewnienie niezawodnej dystrybucji energii dla klientów indywidualnych jest kluczowe dla komfortu mieszkańców.

Kolejną istotną grupą odbiorców są **galerie handlowe, biurowce oraz hotele**, które charakteryzują się wysokim zapotrzebowaniem na moc, wynikającym zarówno z konieczności zasilania powierzchni handlowych, jak i systemów klimatyzacji, oświetlenia oraz zaplecza technicznego. Stabilność dostaw energii dla tego sektora jest niezbędna do prawidłowego funkcjonowania obiektów handlowych i komfortu klientów.

Spółka działa w obrębie sieci niskiego napięcia do 1 kV, co oznacza, że jej infrastruktura jest dostosowana do potrzeb odbiorców końcowych, zarówno indywidualnych, jak i komercyjnych. Dzięki odpowiednio zaplanowanej sieci dystrybucyjnej, Nowa Energia Dystrybucja zapewnia stabilność dostaw oraz minimalizuje ryzyko przerw w zasilaniu, co jest szczególnie istotne w dynamicznie rozwijających się miastach, jak Gdańsk i Gdynia.

Rynek, na którym działa spółka, charakteryzuje się stałym wzrostem zapotrzebowania na energię elektryczną, wynikającym zarówno z rozwoju sektora mieszkaniowego, jak i ekspansji powierzchni handlowych oraz biurowych.

## 2.2. Wielkość obecnego zapotrzebowania na moc i energię elektryczną



Załączona tabela przedstawia dynamiczny rozwój spółki w latach 2023–2025 (plan). Liczba odbiorców końcowych systematycznie rośnie, zwiększając się z 980 w 2022 roku do planowanych 2588 w 2025 roku. Równocześnie wzrasta również ilość dostarczonej energii – z 9 811 MWh w 2022 roku do prognozowanych 12 845 MWh w 2025 roku. Dane te wskazują na stabilny rozwój spółki oraz rosnące zapotrzebowanie na dostarczaną energię.

## 2.3. Źródła pozyskiwania energii elektrycznej

Dystrybutorem nadrzędnym na terenie działalności Spółki jest Energa-Operator SA, to od niego Spółka dokonuje zakupu usług dystrybucji. Zakupu energii czynnej na dzień sporządzenia niniejszego planu rozwoju Spółka dokonuje od jednego z koncesjonowanych sprzedawców.

## 2.4. Ogólna charakterystyka sieci:

**Opis sieci dystrybucyjnej:** Sieć będąca własnością Nowa Energia Dystrybucja składa się z 5 stacji elektroenergetycznych SN/nn na które składa się 5 transformatorów. Długość linii kablowych SN wynosi 0,134 km, zaś nn 3,29 km. Nowa Energia Dystrybucja nie posiada napowietrznych linii kablowych.

**Wiek sieci:** Wiek majątku składników sieciowych nie przekracza 10 lat.

**Stan techniczny:** Dobry

**Powiązania sieci DEE z innymi sieciami:** Sieć spółki posiada bezpośrednie połączenie z siecią OSD Energa-Operator SA, nie posiada natomiast połączenia z siecią OSP.

## 4. Przedsięwzięcia w zakresie modernizacji, rozbudowy albo budowy sieci oraz przyłączania ewentualnych nowych źródeł energii elektrycznej, w tym źródeł odnawialnych

### 3.1. Opis celu/celów przedsiębiorstwa w zakresie prowadzonej działalności dystrybucyjnej

W latach **2024-2029** Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. koncentrować się będzie na dynamicznym rozwoju działalności, obejmującym **pozyskiwanie nowych sieci elektroenergetycznych**, przyłączanie odbiorców oraz modernizację istniejącej infrastruktury dystrybucyjnej związanej z dostosowywaniem się do wymogów CSIRE.

#### **Modernizacja infrastruktury i wdrażanie inteligentnych rozwiązań**

Jednym z kluczowych kierunków rozwoju jest **modernizacja układów pomiarowych** poprzez wdrożenie inteligentnych liczników zdalnego odczytu w standardzie **OSGP**. W tym celu spółka nawiązała współpracę z firmą **Networked Energy Services**, dostawcą zaawansowanych systemów pomiarowych, w tym liczników energii elektrycznej oraz powiązanych urządzeń, takich jak koncentratory danych, modemy i anteny GSM. Wymiana tradycyjnych liczników na nowoczesne układy pomiarowe pozwoli na **automatyczny i precyzyjny odczyt danych**, zwiększając efektywność operacyjną oraz poprawiając komfort użytkowników końcowych.

### Inwestycje w cyfryzację i monitoring sieci

Aby zapewnić **bardziej efektywne zarządzanie siecią elektroenergetyczną**, spółka planuje dalsze inwestycje w zaawansowane **systemy informatyczne** umożliwiające bieżący monitoring i analizę parametrów pracy infrastruktury dystrybucyjnej. W ramach realizowanej strategii cyfryzacji, w 2023 roku zakupiono system **Power Monitoring Expert**, dostarczany przez firmę **Schneider Electric**. Implementacja tego oprogramowania stanowi kolejny etap budowy **inteligentnej sieci elektroenergetycznej**, umożliwiającej optymalizację wykorzystania zasobów, zwiększenie niezawodności dostaw oraz szybszą reakcję na potencjalne awarie.

### Wdrożenie aplikacji mobilnej do zarządzania energią

Spółka kładzie również duży nacisk na **zaangażowanie odbiorców w świadome zarządzanie zużyciem energii elektrycznej**. W tym celu prowadzi rozmowy z firmami oferującymi aplikacje mobilne, które umożliwiają odbiorcom końcowym bieżące monitorowanie zużycia energii elektrycznej. W latach 2026-2031 planujemy udostępnienie tego typu aplikacji naszym odbiorcą.

### Integracja z Centralnym Systemem Informacji Rynku Energii (CSIRE)

Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. zobowiązana jest do **dostosowania swojej działalności do wymogów wynikających z wdrażania Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE)**, co wymusza znaczące inwestycje w **cyfryzację procesów**. Wymogi CSIRE wymagają od operatorów wdrożenia:

- **zdalnych systemów odczytu liczników,**
- **zaawansowanych systemów informatycznych** do przetwarzania i wymiany danych,
- **automatyzacji procesów.**

Dostosowanie się do standardów CSIRE pozwoli na pełną integrację danych pomiarowych, zwiększenie transparentności rynku oraz **usprawnienie obsługi klientów poprzez natychmiastowy dostęp do precyzyjnych informacji o zużyciu energii**.

### Rozwój sieci i integracja OZE

W latach **2024-2029** istotnym elementem strategii spółki będzie także **integracja odnawialnych źródeł energii (OZE) z infrastrukturą dystrybucyjną**. Planuje się **przyłączanie nowych instalacji OZE** do zarządzanej przez spółkę sieci elektroenergetycznej, co stanowi odpowiedź na rosnące zapotrzebowanie na **zieloną energię** oraz wymogi polityki klimatycznej.

Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. konsekwentnie realizuje strategię rozwoju ukierunkowaną na **modernizację infrastruktury, cyfryzację procesów oraz wdrażanie**

**innowacyjnych technologii**, co pozwoli na dalsze podnoszenie jakości usług oraz optymalizację zarządzania energią na terenie Gdańska i Gdyni.

### 3.2. Zaplanowane przedsięwzięcia inwestycyjne:

Do największych zaplanowanych przedsięwzięć spółki w latach 2024-2029 należy być będą:

- Zakup kolejnych liczników zdalnego odczytu
- Zakup kolejnych sieci elektroenergetycznych
- Zakup transformatorów SN/nn
- Nawiązanie współpracy w zakresie aplikacji mobilnej dla odbiorców końcowych.
- Rozwój systemu billingowego oraz elektronicznego Biura Obsługi Klienta w taki sposób, aby dostosować go do współpracy z CSIRE.
- Wymiana starych układów pomiarowych na liczniki zdalnego odczytu
- Zakup koncentratorów danych, modemów oraz anten GSM
- Szkolenia pracowników z zakresu energetyki
- Zakup oprogramowania do zarządzania siecią elektroenergetyczną
- Modernizacje posiadanych sieci

## 5. Informacja dotycząca uwzględnienia w planie rozwoju przedsiębiorstwa planu rozwoju operatora systemu przesyłowego oraz innych OSD:

Analizując założenia rozwojowe spółki Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. na lata **2024-2029**, nie uwzględniono bezpośredniego odniesienia do planów rozwoju **Operatora Systemu Przesyłowego (OSP)** oraz innych **Operatorów Systemów Dystrybucyjnych (OSD)**.

## 6. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie paliw i energii u odbiorców – w tym także przedsięwzięcia w zakresie pozyskania, transmisji oraz przetwarzania danych pomiarowych z liczników zdalnego odczytu:

- Wdrożenie aplikacji mobilnej pozwalającej odbiorcom w gospodarstwach domowych monitorować pobór energii elektrycznej w czasie rzeczywistym oraz wpływ poboru energii na emisję CO<sub>2</sub>
- Zakup oraz montaż liczników zdalnego odczytu w standardzie OSGP od spółki Networked Energy Services i powiązanych z nimi urządzeń (koncentratory, modemy, anteny)
- Zakup oprogramowania NES Element Manager do zarządzania inteligentną siecią.
- Zakup oprogramowania umożliwiającego sprawne przekazywanie danych z CSIRE.

## 7. Przewidywany sposób finansowania inwestycji

Jednym z głównych filarów finansowania inwestycji będą **środki własne** spółki, pochodzące z bieżącej działalności operacyjnej oraz zysków reinwestowanych w rozwój infrastruktury elektroenergetycznej. Własny kapitał pozwoli na elastyczne zarządzanie inwestycjami, a także na finansowanie kluczowych projektów związanych z **modernizacją sieci, wdrażaniem inteligentnych systemów pomiarowych oraz cyfryzacją procesów.**

### **2. Finansowanie zewnętrzne**

Ze względu na skalę planowanych inwestycji, spółka zamierza korzystać również z **zewnętrznych źródeł finansowania**, obejmujących:

- **Pomorski Funduszu Rozwoju (PFR)** – jako wsparcie dla inwestycji infrastrukturalnych oraz projektów związanych z transformacją energetyczną i cyfryzacją sektora dystrybucji energii.
- **Środki Unii Europejskiej (UE)** – w ramach programów wspierających **modernizację infrastruktury elektroenergetycznej**, poprawę efektywności energetycznej oraz rozwój **odnawialnych źródeł energii (OZE)**. Spółka planuje aplikowanie o dofinansowania z funduszy europejskich, które umożliwią wdrażanie nowoczesnych technologii i przyspieszenie procesów inwestycyjnych.

- **Instrumenty kredytowe i leasingowe** – w razie potrzeby spółka rozważy korzystanie z kredytów inwestycyjnych oraz leasingu technologicznego, które mogą wspierać finansowanie strategicznych przedsięwzięć rozwojowych.

Przyjęcie **zrównoważonej polityki finansowania**, łączącej kapitał własny z funduszami zewnętrznymi, pozwoli na optymalne wykorzystanie dostępnych zasobów oraz zapewnienie **stabilności finansowej** w procesie realizacji długoterminowej strategii rozwoju Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. w latach 2024-2029

## 8. Przychody niezbędne do realizacji planów

Efektywna realizacja założeń **Planu Rozwoju Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. na lata 2024-2029** wymaga zapewnienia stabilnych i adekwatnych źródeł przychodów. Środki te pozwolą na finansowanie kluczowych inwestycji w **modernizację infrastruktury, rozbudowę sieci elektroenergetycznej oraz wdrażanie nowoczesnych technologii cyfryzacji i automatyzacji procesów dystrybucyjnych**.

Spółka przewiduje trzy główne źródła przychodów, które będą stanowić fundament finansowy dla realizacji planowanych inwestycji:

### **1. Opłaty przyłączeniowe**

Jednym z istotnych elementów przychodowych są **opłaty przyłączeniowe** pobierane od nowych odbiorców oraz wytwórców energii elektrycznej przyłączanych do zarządzanej przez spółkę sieci dystrybucyjnej. Wpływy te stanowią kluczowe źródło finansowania rozbudowy infrastruktury oraz dostosowywania jej do rosnących potrzeb klientów. Rosnąca liczba nowych inwestycji mieszkaniowych, komercyjnych oraz odnawialnych źródeł energii (OZE) na obszarze działalności spółki sprzyja wzrostowi przychodów z tego tytułu.

### **2. Środki zewnętrzne**

Realizacja strategicznych inwestycji wymaga również wsparcia ze **środków zewnętrznych**, obejmujących m.in.:

- **Fundusze Unii Europejskiej (UE)** – przeznaczone na modernizację i rozwój infrastruktury elektroenergetycznej, poprawę efektywności energetycznej oraz integrację odnawialnych źródeł energii z systemem dystrybucji.
- **Pomorski Funduszu Rozwoju (PFR)** – wspierające projekty z zakresu transformacji energetycznej i cyfryzacji sieci dystrybucyjnych.
- **Instrumenty finansowe, takie jak kredyty inwestycyjne i leasing** – w przypadku konieczności wsparcia realizacji kluczowych przedsięwzięć modernizacyjnych i technologicznych.

Dzięki pozyskiwaniu finansowania zewnętrznego, spółka będzie mogła przyspieszyć proces inwestycyjny, jednocześnie optymalizując wykorzystanie środków własnych.

### 3. Nadwyżka finansowa z działalności dystrybucyjnej

Stabilnym źródłem przychodów, umożliwiającym długoterminowe finansowanie inwestycji, jest nadwyżka finansowa generowana przez działalność dystrybucyjną spółki. Przychody z dystrybucji energii elektrycznej, uzyskiwane w ramach prowadzonej działalności operacyjnej, pozwolą na stopniowe reinwestowanie środków w **modernizację sieci, rozwój technologii oraz wdrażanie nowoczesnych systemów.**

Dzięki optymalnemu wykorzystaniu powyższych źródeł przychodów, Nowa Energia Dystrybucja Sp. z o.o. zapewni **stabilność finansową oraz możliwość realizacji kluczowych inwestycji**, niezbędnych do dalszego rozwoju spółki oraz podnoszenia jakości świadczonych usług dystrybucyjnych w latach **2024-2029.**

**Powyższy plan został opracowany i zatwierdzony**

---

**Opracował:**

**Zatwierdził:**